





## Info-Webinar

### Lehrgang – Innovation Risk Manager

#### Mit Risikominimierung zur Innovationsmaximierung

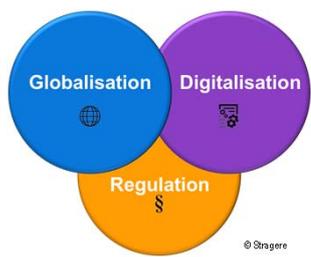
DI Dr. Barbara Streimelweger, MBA (Lehrgangsführung)  
 DI Dr. Roger Hage  
 Wien, 18.06.2020






## Inhalte und Ziele des Lehrgangs

- *„Unternehmen sehen sich im Spannungsfeld der Digitalisierung, Globalisierung und Reglementierung. Neue Innovationen sind notwendig, um mit der digitalen Transformation Schritt halten zu können, bringen jedoch neue Risiken mit sich und Reglementierungen können damit verbundene Prozesse zusätzlich erschweren.“*  
*B. Streimelweger*
  
- Wie können nun Startups ihre Erfolgchancen erhöhen und wie können etablierte Unternehmen von Startups lernen und systematisch und kontrolliert innovieren, ohne die Risiken zu vernachlässigen?  
 Wie sollen Unternehmen mit dem Innovation-Risiko-Paradox umgehen?



© Stragere Management Consulting e.U. | Innovation Risk Manager – Info-Webinar

## Inhalte und Ziele des Lehrgangs

Sie erhalten das nötige Werkzeug, das Risk/Reward Paradox sowie Exploit-Explore Dilemma zu lösen:



- Sie lernen  **kreatives und kritisches Denken**  zu kombinieren
- Sie sind in der Lage, innovationsbezogene  **Unternehmensrisiken**  zu identifizieren, analysieren, bewerten, kontrollieren und überwachen
- Sie lernen  **Risiken als Chancen**  zu nutzen
- Sie verstehen die  **Schlüsselrolle digitaler Technologien**  und lernen alternative  **Geschäftsmodelle**  kennen
- Sie gestalten Organisationskulturen, Strukturen und agile Prozesse für Innovations- & Risikokontrolle
- Sie finden den optimalen  **Kompromiss**  zwischen  **Innovationserträgen und Risiken**
- Sie erhalten einen Überblick von und  **Methodenkompetenz**  in ausgewählten Risiko- und Innovationsmanagement Methoden & Techniken
- Sie ermitteln geltende  **rechtliche Rahmenbedingungen**  für Ihr Vorhaben

## Zielgruppe des Lehrgangs

Dieser Lehrgang richtet sich an

- Geschäftsführerinnen und –führer
- Führungskräfte
- Geschäftsentwicklerinnen und –entwickler
- Risikomanagerinnen und –manager
- Innovationsmanagerinnen und –manager
- Produkt- / Marketingmanagerinnen und –manager
- Managerinnen und Manager für die digitale Transformation
- ... alle Interessierten in Risiko- und Innovationsmanagement



## Voraussetzungen zum Besuch des Lehrgangs

Dieses Ausbildungsprogramm richtet sich an Personen, die sich

- |   |      |  |
|---|------|--|
| ↓   | ODER | ↓  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mit <b>Risikomanagement</b> Agenden, insbesondere den operativen Unternehmensbereichen betreffend, auseinandersetzen</li> <li>▪ Grundkenntnisse in Risk Management oder erste Erfahrungen in diesem Bereich von Vorteil</li> </ul>   |      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ im Unternehmen mit „Neuem“ (<b>Innovationen</b>) wie Geschäftsmodell- &amp; Strategieentwicklungen, neuen Produkten &amp; Dienstleistungen u. dgl. beschäftigen</li> <li>▪ Grundkenntnisse in Innovationsmanagement oder erste Erfahrungen in diesem Bereich von Vorteil</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ „<b>Quereinsteiger</b>“ sind willkommen und werden entsprechend abgeholt</li> <li>▪ „<b>Profis</b>“ haben die Möglichkeit, ihr Wissen zu vertiefen, neue Methoden kennen zu lernen, ihre Erfahrungen einzubringen und ihre Kompetenzen durch eine Personenzertifizierung zu untermauern</li> </ul> |      |  |

## Die Vortragenden

- **DI Dr. Barbara Streimelweger, MBA**  
*CMC, zDSB, CISM, CIRM, CDO*

  - Gründerin und Managing Director von Stragere Management Consulting e.U. und Stragere Engineering Solutions e.U.
  - Expertin im Chancen- & Risikomanagement bei Innovations- und Change-Management-Prozessen und im Sicherheitsmanagement
  - Erfahrung in internationalen Unternehmen im B2B Bereich in unterschiedlichen Positionen; Führungserfahrung; Erfahrung im Interimsmanagement;
  - Branchenschwerpunkte in den Bereichen Telekommunikation, ICT/IKT, Railway, Transport, Healthcare, Public, Industrie und Consumer Products
  - Lektorin an der IMC FH Krems, Dozentin bei tecteam (DE) in Kooperation mit Donau-Universität Krems
  - Lehrgangleiterin Innovation Risk Manager und Digital Officer (Austrian Standards)
  - Fachexpertin der Ingenieur-Zertifizierungskommission, Mitglied des HCist Scientific Committee
  - Vortragende, Autorin einschlägiger Fachpublikationen
  - Gelistet in der Liste „Zertifizierte Experte und Expertinnen“ (incite), gelistet in der ANKÖ

## Die Vortragenden



- DI Dr. Roger Hage  
*Certified Innovation Risk Manager (CIRM), Certified Digital Officer (CDO)*

- Gründer und Geschäftsführer von Regenmaker Consulting e.U.
- Experte & Senior Berater im Bereich Innovation und Digitalisierung
- Studiengangsleiter Digital Business Innovation and Transformation, IMC FH Krens
- Innovator, Erfinder (2 Patente) & Entrepreneur
- Langjährige Tätigkeit und Erfahrung in der Telekommunikation (ICT/IKT), Medizintechnik



© Stragere Management Consulting e.U. | Innovation Risk Manager – Info-Webinar

7

## Lehrgangsprogramm – Modul 1 / Tag 1 (3)



- CORPORATE RISK MANAGEMENT GRUNDLAGEN
  - Innovations-/Risiko-Paradoxon
  - Warum Risikomanagement?
    - Cause-Risk-Impact Format
    - Begriffe und Definitionen
  - Grundsätze des Risikomanagements
    - Scope – Activities
    - Risiko-Verantwortlichkeit und Risikomanagement-Kultur
  - Risiko-Typen und Ansätze im Risikomanagement
    - Risikokonzepte, Risikokategorien, Arten von Risiken
  - Der Faktor Mensch
    - Rollen im Risikomanagement



© Stragere Management Consulting e.U. | Innovation Risk Manager – Info-Webinar

8

## Lehrgangsprogramm – Modul 1 / Tag 2 (3)

### ■ CORPORATE RISK MANAGEMENT GRUNDLAGEN

- Klassifizierung von Risiken & Risikoindikatoren
  - Risikoklassifizierung und Risiko-Klassifizierungssysteme
  - Signifikanz von Risiken
- Risikomanagement-Systeme
  - Integrierte versus Stand-alone Risikomanagement Systeme
- Risikomanagement und die Unternehmensorganisation
- Risikomanagement auf verschiedenen Ebenen
  - Risikomanagement auf der Unternehmensebene
  - Risikomanagement auf der strategischen Ebene
  - Risikomanagement auf der Projektebene



## Lehrgangsprogramm – Modul 1 / Tag 3 (3)

### ■ LEGAL FRAMEWORK, STANDARDS & TOOLS

- Regulatorische Rahmenbedingungen – Rechtliche Aspekte
  - Haftungsgrundlage, Haftungsumfang, Haftungsansprüche
  - Schadensarten und Versicherung
  - Haftung des Risikomanagers
  - Auszug und Überblick über wesentliche gesetzliche Grundlagen
- Regulatorische Rahmenbedingungen – Risikomanagement-Prozess, Standards und Frameworks
  - Allgemeine Anforderungen
  - Überblick über Standards, Vorschriften und Rahmenbedingungen
  - Einführung in ausgewählte Standards, Frameworks
- Methoden und Techniken der Risikobewertung & -analyse
  - Überblick über Methoden und Techniken
  - Ausgewählte Methoden in der Praxis



## Lehrgangsprogramm – Modul 2 / Tag 1 (2)

### ▪ DIGITAL BUSINESS INNOVATION

- Digitalisierung und Digitale Transformation
  - Treiber für Veränderung
  - Neue digitale Technologien, Technologie-Hype-Zyklus, Trends
- Geschäftsmodellierung & Innovation
  - Bewertung der Stärken und Schwachstellen von Geschäftsmodellen
  - Digitale Optimierung von Geschäftsmodellen, Geschäftsmodellinnovation
  - Überblick und Einführung in ausgewählte Tools
- Innovationsmanagement
  - Arten von Innovationen
  - Innovationsstrategien und Frameworks
  - Traditionelles Innovationsmanagement
  - Agiles / Lean-Innovationsmanagement
  - Führungsqualitäten und –instrumente



© Stragere Management Consulting e.U. | Innovation Risk Manager – Info-Webinar

## Lehrgangsprogramm – Modul 2 / Tag 2 (2)

### ▪ „MAXIMAL INNOVATION AT MINIMAL RISK“

- Das Beste aus beiden Welten – die Praxis
- Ansätze zur Auflösung des Innovations- / Risikoparadoxon (MRI™)
- Innovationsmaximierung bei Risikominimierung
  - Von der Innovation zur Identifizierung, Analyse und Bewertung von (Innovations-) Risiken bzw. Chancen bis hin zur Risikominimierung / Innovationsmaximierung
  - Methodenanwendung in der Praxis anhand eines Fallbeispiele
- Reflexion der Fallbeispiele

- Prüfungsvorbereitung
- Frage & Antwort Session



© Stragere Management Consulting e.U. | Innovation Risk Manager – Info-Webinar

12

## Ihre Vorteile auf einen Blick

- ✓ Verbinden Sie die klassischen Ansätze des **Risikomanagements** mit den Herausforderungen **radikaler Innovationsprozesse** in Unternehmen
- ✓ Möglichkeiten zur Förderung der **Ambidexterität**, um das **Risk/Reward Paradox** sowie **Exploit-Explore Dilemma** zu lösen
- ✓ Erwerben Sie **Methodenkompetenz** – Sie erhalten einen Überblick und eine Einführung in ausgewählte klassische sowie agile Methoden
- ✓ **Wissen aus zwei Welten aus einer Hand**, gekoppelt mit praktischen Beispielen
- ✓ Lehrgang mit **Teilnahmebestätigung**
- ✓ Option zur **Zertifizierung** zum *Innovation Risk Manager*



## Organisatorisches

- Termine
  - Lehrgang wird jeweils im Frühjahr & Herbst durchgeführt
  - Aktuelle Termine unter [www.austrian-standards.at/seminare](http://www.austrian-standards.at/seminare)
- Optional – Prüfung zum „**Certified Innovation Risk Manager**“
  - E-Mail: [certification@austrian-standards.at](mailto:certification@austrian-standards.at)
  - Tel.: +43 1 213 00-526
- Veranstaltungsort
  - Austrian Standards Meeting Center, Heinestraße 28, A-1020 Wien
- Kontakt und Information
  - Tel.: +43 1 213 00-333, Fax: +43 1 213 00-350
  - E-Mail: [seminare@austrian-standards.at](mailto:seminare@austrian-standards.at)
  - [www.austrian-standards.at/seminare](http://www.austrian-standards.at/seminare)



## Wurden alle Ihre Fragen beantwortet?


## Danke

**Dipl.-Ing. Dr. Barbara Streimelweger, MBA**  
 CMC, zDSB, CISM, CIRM  
 Senior Consultant, Managing Director

Stragere Engineering Solutions e.U.  
 Stragere Management Consulting e.U.  
 Am Kirchenweg 8 | A-3071 Böheimkirchen | Austria

M: +43 664 5324685  
 E : [b.streimelweger@stragere.at](mailto:b.streimelweger@stragere.at)  
 W: [www.stragere.at](http://www.stragere.at)